



*When are you going to do it?*

## 大手中堅調剤薬局のM&A加速へ

8月号では、大手各社M&Aの動向考察を記事にさせていただきましたが、その論拠の1つとして、大手中小調剤薬局は、ホールディングス体制へ移行し、事業の多角化と薬局店舗の買収にあたり選別を行うようになってきました。

### 調剤薬局チェーンが持ち株会社体制に相次ぎ移行

M&A加速に備え、調剤事業を巡る環境変化により組織再編が喫緊の課題となっております。中堅調剤薬局の薬樹やゆう薬局に続き、大手調剤薬局のクオールや総合メディカルが持ち株会社体制への移行を予定しています。

事業の多角化に伴う責任の明確化や、調剤薬局事業におけるM&Aの加速に伴って意思決定を迅速化させる狙いがあると考えられます。

企業名	移行時期
クオールHD	2018年10月
総合メディカルHD	2018年10月
薬樹HD	2018年7月
ゆうHD	2018年4月



## ■ 持ち株会社体制移行への考察

調剤事業を巡る環境変化により各社組織再編や持ち株会社体制移行が行われておりますが、環境変化の要因として、2018年診療報酬改定があげられます。診療報酬改定に加え、消費税の増税、薬価改定に備え、今後、各社事業の再編、組織の再編が進んでいく流れになることは必然と言えるでしょう。

上場調剤薬局主要3社の調剤報酬主要項目の算定状況をまとめたのでご覧ください。

### 【調剤基本料】

会社名	区分	3月	区分	4月	6月
(株)アインHD	基本料1	73.4%	基本料1	35.7%	35.7%
	基本料2	4.2%	基本料2	0.6%	0.6%
	基本料3	22.4%	基本料3-口	62.4%	62.4%
			特別調剤基本料	1.3%	1.3%
クオール(株)	基本料1	70.1%	基本料1	40.1%	40.8%
	基本料2	3.3%	基本料2	0.9%	0.9%
	基本料3	26.6%	基本料3-口	57.4%	56.8%
			特別調剤基本料	0.9%	0.9%
総合メディカル(株)	基本料1	67.4%	基本料1	41.0%	41.2%
	基本料2	1.7%	基本料2	0.3%	0.3%
	基本料3	30.8%	基本料3-口	57.4%	57.2%
			特別調剤基本料	1.3%	1.3%

### 【地域支援体制加算】

会社名	区分	3月	区分	4月	6月
(株)アインHD	基準調剤加算	53.6%	地域支援体制加算	26.4%	27.4%
クオール(株)		39.9%		22.8%	23.9%
総合メディカル(株)		44.0%		28.1%	28.3%

### 【後発医薬品調剤体制加算】

会社名	区分	3月	区分	4月	6月
(株)アインHD	加算1 (65%以上、18点)	16.0%	加算1 (75%以上、18点)	22.5%	17.7%
	加算2 (75%以上、22点)	68.3%	加算2 (80%以上、22点)	33.4%	35.3%
	—	—	加算3 (85%以上、26点)	14.1%	21.4%
	未算定	15.7%	未算定	30.0%	25.6%
クオール(株)	加算1 (65%以上、18点)	28.4%	加算1 (75%以上、18点)	24.5%	12.9%
	加算2 (75%以上、22点)	54.1%	加算2 (80%以上、22点)	22.8%	24.0%
	—	—	加算3 (85%以上、26点)	10.6%	24.3%
	未算定	17.4%	未算定	42.2%	38.8%
総合メディカル(株)	加算1 (65%以上、18点)	20.6%	加算1 (75%以上、18点)	21.1%	20.9%
	加算2 (75%以上、22点)	65.4%	加算2 (80%以上、22点)	30.4%	30.0%
	—	—	加算3 (85%以上、26点)	18.5%	22.0%
	未算定	14.0%	未算定	30.0%	27.1%

### 持ち株会社体制移行による影響

大手中堅の調剤薬局の持ち株会社体制移行により、各社M&Aの意思決定が迅速になります。これにより、各地域の子会社に意思決定が委譲され、今まで薬局の規模や立地により譲受の検討が遅れたり、見合わせられた案件が、しっかり精査いただける可能性があります。今後、大手中堅の調剤薬局の譲受検討の迅速化、綿密化が進み、譲渡を検討される薬局の経営者様にとっては、現時点の薬局の価値を迅速に把握できる良い機会ではないでしょうか。

### 大手の動向、方向性の詳細を聞いてみたいという方

まずは、CBパートナーズのアドバイザーに個別相談するのはいかがでしょうか。弊社では、「個別無料相談」を実施しております。弊社は、経験、実績が豊富なアドバイザーが揃っております。また、大手中堅の調剤薬局との取引もあり、大局から限局的な業界の流れも把握しており、より現実的なアドバイスができることを強みとしております。譲渡、譲受に関する相談は、弊社にお問い合わせ下さい。



ご成約実績  
累計160件 以上!

ご承継や薬剤師採用に関するお悩み、無料価値算定のご要望など、お気軽にご相談ください。

〒105-0013 東京都港区浜松町1-10-11 VORT浜松町Ⅱ 3階

[TEL] 03-6430-3902 [FAX] 03-3436-4040 [Webサイト] <http://www.cb-p.co.jp>

CBパートナーズ新CM WEB限定公開中! <https://www.cb-p.co.jp/info/3174/>